

Capacité Organisationnelle

Établi en 1982, la mission de Search for Common Ground est de transformer la façon dont le monde gère les conflits, afin que ceux-ci soient résolus par la coopération plutôt que par la violence. Actif au Burundi depuis 1995, en Angola depuis 1996 et en RDC depuis 2001 avec des activités transfrontalières au Rwanda depuis 2006, SFCG travaille avec des partenaires locaux afin de trouver des moyens culturellement appropriés de renforcer la capacité des sociétés d'aborder les conflits d'une façon constructive; comprendre les différences et agir sur les points communs. Utilisant des outils innovatifs et travaillant aux différents niveaux de la société, SFCG s'engage à long-terme dans un processus pragmatique de transformation de conflit. La boîte à outils de SFCG inclut des productions médiatiques – radio, TV, cinéma, et presse écrite – des médiations et facilitations, des formations, de l'organisation communautaire, du sport, de la musique et du théâtre. Nous promouvons à la fois le changement au niveau individuel et institutionnel et nous sommes engagés à mesurer les résultats de notre travail en augmentant notre capacité à travers le suivi et l'apprentissage facilité.

Contexte Régional dans les grands Lacs et en Angola

Partout dans la région des grands lacs et en Angola, les populations ont connu la guerre. Les conflits qui ont conduits aux violences de la crise au Burundi, du génocide au Rwanda et des guerres en Ouganda et en RDC sont inextricablement liés. Chaque conflit a été influencé par les pays voisins dont l'attrait du pouvoir et des richesses naturelles a avivé les conflits et bloqué les efforts de paix pendant des années. Cette réalité était encore plus marquante en RDC où les dix ans de conflit ont impliqué directement au moins six pays (dont l'Angola, le Burundi, la RDC, l'Ouganda et le Rwanda), en tant qu'alliés ou adversaires.

« Les conflits dans la région (des Grands Lacs) ont un caractère duel: même si la plupart des conflits ont un ancrage distinct local et/ou national, ils sont à la fois avivés par ou vivent les conflits régionaux. Une approche régionale est nécessaire pour l'analyse et la gestion des conflits.. »

~" Une Analyse Stratégique de Conflit pour la région des Grands Lacs:" Agence Suédoise Internationale de Développement. Mars 2004.

<http://www.sida.se>

Néanmoins, des événements récents dans la région portent témoignage que la région essaye d'avancer. Les élections au Burundi et en RDC ont créé les premières réelles opportunités pour la paix dans les deux pays en plus d'une décennie; le processus de justice transitionnelle en cours au Rwanda aide les Rwandais à se sortir du génocide qui a plongé toute la région dans un chaos violent. L'Angola est en train de vivre sa plus longue période de paix ininterrompue de toute son histoire en tant qu'état indépendant, tandis qu'en Ouganda, des négociations récentes entre le gouvernement et l'ARS offrent l'espoir de mettre fin à deux décennies de conflit.

Au récent sommet des Grands Lacs à Nairobi, des chefs d'état régionaux ont promis de se pencher sur la sécurité, la stabilité et le développement, avec une attention spécifique sur la protection et l'assistance aux déplacés et sur la prévention des violences sexuelles. Étant donné l'histoire de conflit et de violence en Angola, Burundi, RDC, Ouganda et Rwanda et les implications régionales, des événements tels que ceux-ci peuvent être considérés comme des signes d'amélioration. Pourtant une myriade de défis demeure, y compris des affrontements continus entre le gouvernement et des milices actives à l'est de la RDC, l'existence de l'ARS, les abus relatifs aux droits humains commis par des soldats et policiers à travers la région et les menaces croissantes quant à la liberté d'expression des citoyens. Des efforts nationaux, tels que le processus Gacaca au Rwanda et la CVR (Commission Vérité et Réconciliation) planifiée au Burundi offrent de l'espoir pour l'avenir, mais des initiatives telles que le sommet des Grands Lacs servent à rappeler que les conflits régionaux aussi bien que nationaux exigent plus que des solutions uniquement nationales.

Stratégie Régionale

L'approche de SFCG dans la région des Grands Lacs/Angola cherche à la fois à inspirer les personnes clés des divers groupes à devenir des acteurs pour le changement social et à contribuer activement à la paix et à la réconciliation dans leurs communautés. Cette stratégie est mise en oeuvre par des interventions à la fois régionales et nationales, employant une diversité d'outils comprenant les programmations médiatiques, la formation, le théâtre participatif, les interventions communautaires et des partenariats locaux.

« La première phase de la stratégie régionale de SFCG, déjà en place, emploie les médias pour donner la parole aux populations marginalisées afin de les impliquer dans le changement de contexte régional. Représentant une nouvelle approche régionale vers la transformation de conflits, SFCG produit une émission radiophonique interactive hebdomadaire, genre Talk Show, diffusée simultanément en direct au Burundi, en RDC et au Rwanda, mettant en lumière la jeunesse dans la région et son approche du conflit et de la construction de la paix. »

En février 2007, SFCG a organisé une planification stratégique régionale afin de promouvoir une meilleure coopération et une plus grande efficacité de ses programmes dans les Grands Lacs et en Angola. Pendant la réunion, SFCG a identifié quatre facteurs qui ont attisé les conflits au sein de ces pays et à travers leurs frontières que sa stratégie régionale abordera, à savoir :

- La gestion des ressources ;
- Les déplacements et la sécurité humaine ;
- L'accès à l'information et la liberté d'expression ; et
- L'identité.

Dans le cadre de ces thèmes et de la mission de SFCG, chaque programme national fixe ses propres buts, objectifs et priorités selon son propre contexte. En même temps, la stratégie régionale bâtit des liens plus forts entre les programmes, fournissant plus d'opportunités pour la collaboration transfrontalière, le partage des idées, des leçons apprises et l'utilisation efficace des ressources régionales.

Intégrant les médias et les interventions communautaires comme outils, SFCG s'attend à atteindre les **résultats** suivant par la mise en oeuvre de sa stratégie :

- L'information crédible et appropriée est globalement plus disponible à travers la région, particulièrement pour les populations marginalisées telles que les réfugiés, les femmes et les jeunes;
- Les jeunes s'engagent d'une façon constructive dans les opportunités non-violentes et ont une voix croissante au sein de leurs communautés;
- La tolérance et la coopération inter-éthnique sont améliorées à travers la région, réduisant les incidences de la violence inter-éthnique et de la discrimination ; et
- L'approche et les activités de SFCG sont effectivement répliquées à travers la région.

SFCG a une profonde capacité institutionnelle et d'importantes ressources régionales :

- **Le Studio Ijambo : un studio de production et centre de formation respecté et bien connu au niveau régional ;**
- **Les nombreuses stations de radios partenaires locales : les émissions de SFCG sont diffusées sur plus de 90 stations au Burundi, en RDC et au Rwanda ;**
- **Plus de dix ans d'expérience dans la région ;**
- **Les formateurs, producteurs et coordinateurs expérimentés et compétents à travers la région.**

Au vu de la dynamique actuelle en Angola et dans chacun des pays des Grands Lacs dans un contexte historique plus élargi, le défi est de trouver des solutions nationales aux conflits du passé, du présent et potentiels. La stratégie de SFCG relie des acteurs de paix à travers la région, des praticiens de théâtre et de media aux leaders de la société civile et des autorités locales et donne la parole aux groupes marginalisés, telles que de la jeunesse, les femmes et les populations de réfugiés/rapatriés, donnant à chacun l'information, les outils et les capacités de promouvoir des solutions coopératives. A travers cette stratégie, SFCG propose

des solutions régionales aux conflits nationaux et régionaux dans les Grands Lacs & Angola, tout en promouvant plus de coopération et de compréhension transfrontalière.